



Financiële jaarstukken 2025

DEFINITIEF

Stichting Dinamo Fonds
te Amsterdam

datum	6 mei 2026
kenmerk	26-324/SR

Inhoudsopgave

Pagina

Bestuursverslag

1. Algemeen	1
2. Fiscale zaken	4
3. Risicoparagraaf	5
4. Administratieve zaken	5
5. Gang van zaken	6
6. Financiële resultaten	6
7. Reserves	6
8. Vooruitblik 2026	7
9. Begroting 2026	8

Jaarrekening

A. Balans per 31 december 2025	9
B. Staat van baten en lasten 2025	10
C. Waarderingsgrondslagen	11
D. Toelichting op de balans	14
E. Toelichting op de staat van baten en lasten	18

<u>Overige gegevens</u>	22
-------------------------	----

Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

Bijlagen

1. Specificatie toekenningen 2025	25
2. Specificatie vrijval 2025	32
3. Specificatie effecten per 31 december 2025	34

Bestuursverslag

1. Algemeen

1.1 Oprichting en doel

Stichting Dinamo Fonds is opgericht op 31 december 1991. Het Dinamo Fonds heeft haar statutaire zetel in Den Haag en heeft als adres Plantage Middenlaan 2C, 1018 DD te Amsterdam.

Op 12 november 2018 zijn de statuten van het Dinamo Fonds voor het laatst gewijzigd.

Het Dinamo Fonds is een filantropisch vermogensfonds met ANBI-status, zonder winstoogmerk. Het doel van het Dinamo Fonds is het welzijn van dieren, het beschermen van natuur en landschap en het onderhouden/restaureren van monumenten te bevorderen, zodat deze behouden blijven voor toekomstige generaties in Nederland.

Het fonds bereikt deze doelstelling door goede doelen die een gefundeerde aanvraag doen binnen een van de drie sectoren jaarlijks giften te schenken. De oorsprong van deze giften zijn de netto-inkomsten uit het fondsvermogen en ontvangen schenkingen.

Het uitkeren van de vermogensinkomsten is een administratieve bezigheid. Onderzoek, ervaring en inzicht dragen bij aan een nauwkeurige beoordeling en selectie van de goede doelen.

Het bestuur beschouwt de selectie van de te begunstigen projecten als één van zijn belangrijkste functies. De toekenning van de geselecteerde projecten gebeurt tijdens de halfjaarlijkse bestuursvergaderingen die in het voorjaar en het najaar plaatsvinden.

1.2 Bestuur

De statuten van het Dinamo Fonds bepalen dat haar bestuur dient te bestaan uit ten minste drie natuurlijke personen.

Het bestuur had per 31 december 2025 de volgende samenstelling:

- Dr. Wanda I. van Enst (partner en strategisch adviseur bij Endule), algemeen bestuurslid sinds 14 januari 2025 en voorzitter sinds 15 november 2025.
- Drs. Boudewijn P. de Haan (managing director Equities Anthos Fund & Asset Management), penningmeester sinds 1 juni 2023.
- Dr. Kenneth F. Rijsdijk (assistent professor aan het Instituut voor Biodiversiteit en Ecosysteem Dynamica van de Universiteit van Amsterdam), algemeen bestuurslid sinds 14 januari 2025.
- Drs. Bart M. Blokhuis (adviseur en partner bij KplusV), algemeen bestuurslid sinds 14 januari 2025.

In 2025 zijn de volgende bestuursleden afgetreden:

- Shirley J. Drost MSc (consultant strategische positionering & communicatie Berenschot), algemeen bestuurslid van 14 januari 2021 tot en met 14 januari 2025.
- Mr. Ernst G. Boekhorst (consultant management & bestuur sport GG7), algemeen bestuurslid van 14 januari 2021 tot en met 14 januari 2025.
- Mr. Olaf A.R.M Smits van Waesberghe (directeur NR Governance), vice-voorzitter van 11 april 2017 tot en met 10 september 2025.
- Drs. Thérèse A.Y. van Gijn-Bruggink (strategisch adviseur duurzame gebiedsontwikkeling), bestuurslid sinds 11 maart 2017 en voorzitter van 1 januari 2020 tot en met 15 november 2025.

De bestuurders worden benoemd voor een periode van maximaal vier jaar. Zij treden af volgens een rooster van aftreden. Een volgens het rooster afgetreden bestuurder is onmiddellijk doch eenmaal herbenoembaar.

De bestuursleden ontvangen een vrijwilligersvergoeding voor hun werkzaamheden.

Het bestuur van het Dinamo Fonds is vijfmaal bijeengeweeest en wel op 5 februari, 16 april, 18 juni, 10 september en 6 november.

Kenmerkend voor 2025 is de eerste opzet van een communicatie en fondsenwervende strategie, waaronder ook een positioneringsonderzoek. De behaalde impact van de gesteunde projecten en hun aanvragers zal het Dinamo Fonds duidelijk maken aan potentiële schenkers en donateurs. En daarnaast is medio 2025 als pilot de campagne Red de Heide gestart, welke heeft geleid tot extra schenkingen van 87 donateurs/schenkers (waaronder een stichting, 9 bedrijven en 77 particulieren).

In het kader van de campagne zijn er ook 44 zelfstandige herders met hun heideschaapskuddes geïnventariseerd door het fonds en deze zijn vervolgens elk gesteund met een tegemoetkomingsbijdrage van € 1.000 in de welzijnskosten.

Er zijn wederom stimuleringsbijdragen aan instellingen besproken die vanuit een ideële doelstelling de biodiversiteit en het cultuurlandschap versterken. De driejarige projectsamenwerkingen voor het gebiedsgericht herstellen van landschapselementen zijn met landschapsbeheerorganisaties: Landschapsbeheer Groningen, Landschap Overijssel en Landschapsbeheer Zeeland verder doorgezet. En uitgebreid met drie nieuwe projectsamenwerkingen: Landschapsbeheer Gelderland, Stichting Hoopheggen en Landschapsbeheer Drenthe. Om naast het uitwisselen van kennis ook stakeholders met elkaar te verbinden zijn wederom best practice bijeenkomsten gehouden voor belangstellenden: 'Liefde voor de Duif II', projectexcursie gebiedsgericht herstel Landgoed Junne en 'Historisch groen groener III', die weer op veel belangstelling mochten rekenen.

Het bestuur heeft de jaarrekening 2024 goedgekeurd evenals de begroting 2025.

De FIN Code Goed Bestuur is wederom toegekend waarmee het fonds extern is getoetst op transparantie, verantwoording en goed toezicht. Het bestuur heeft de meerjarige gesteunde projectaanvragen geëvalueerd en getoetst of de gekoppelde Sustainable Development Goals (SDG's) nog aansloten op de missie en visie van het Dinamo Fonds. Het bestuur heeft besloten om de zichtbaarheid van het Dinamo Fonds verder te vergroten door de communicatie- en fondsenwervende strategieën positioneringsonderzoek verder op te zetten en uit te bouwen. In het kader hiervan is de zichtbaarheid en de samenhang van de drie bestaande sectoren Dieren, Natuur en Monumenten versterkt.

Dit door deze in zes verschillende werkgebieden (Streekgebieden, Heidegebieden, Akkergebieden, Weidegebieden, Tuinen & Parken en Caribische eilanden) onder te brengen. De eerdere overkoepelde themaprogramma's zijn in deze werkgebieden ingevoegd. De behandeling van de reguliere aanvragen is in de bestuursvergadering in het voorjaar behandeld. In het najaar is meer focus gelegd op de communicatie en de evaluatie van de gesteunde projectaanvragen. Zo kon het Dinamo Fonds in 2025 zich duidelijker presenteren als voorvechter en verbindende financier voor meer biodiversiteit en herstel van het cultuurlandschap.

1.3 *Adviseurs*

Er zijn in 2025 geen adviseurs geraadpleegd.

1.4 *Directie*

Drs. H.A. Dijkstra, directeur (vanaf 1 september 2021) (bezoldigd voor 32 uur per week en vanaf 1 juli 2025 voor 36 uur per week).

1.5 *Nevenfuncties*

- Drs. T.A.Y. van Gijn-Bruggink, lid RvT Duurzaam Den Haag, lid RvT Klimaatfonds Den Haag en penningmeester Volkstuinvereniging Westerduin
- Mr. O.A.R.M. Smits van Waesberghe, penningmeester Fonds Residentie Orkest
- S.J. Drost MSc, lid van het Verantwoordingsorgaan van pensioenfonds PNO Media
- Mr. E.G. Boekhorst, lid van Stichting Sport Helpt en voorzitter Bestuursraad AFC Ajax
- Drs. B.P. de Haan, extern adviseur beleggingscommissie Janivo Vermogensbeheer
- Drs. B.M. Blokhuis, voorzitter Stichting MedtechPartners, bestuurslid en secretaris Stichting Keppelse Molens
- Dr. W.I. van Enst, geen relevante nevenfuncties
- Dr. K.F. Rijdsdijk, bestuurslid Stichting Aarde en bestuurslid Stichting Jacoba Haas
- Drs. H.A. Dijkstra, voorzitter Stichting Jacob de Wit 2020 en Lid Commissie van Advies Reinwardt Academie (HVA)

1.6 *Interne organisatie en toekenningsbeleid*

Ten aanzien van de interne organisatie worden geen vaste adviseurs geraadpleegd. In 2025 heeft het bestuur de Projectencommissie ingesteld, waar drie bestuursleden opgestelde preadviezen beoordelen die onderverdeeld zijn in Hamerstukken (projectbijdragen tot en met € 5.000) en Bespreekstukken (projectbijdragen hoger dan € 5.000). De Hamerstukken worden als geheel met een positief advies besproken tijdens de algemene bestuursvergadering waarna de definitieve besluitvorming plaatsvindt door het gehele bestuur. De Bespreekstukken worden in de bestuursvergadering besproken met het gehele bestuur.

Het beleggingsbeleid wordt tweemaal per jaar besproken met de Financiële commissie en de beheerder van het vermogen van het fonds, IBS Asset Management B.V. onderdeel van BlackFin Capital Partners (verder IBS). De uitstaande obligatielening van het Dinamo Fonds bij Wilde zaden- en plantenkwekerij Cruydt Hoeck b.v. wordt jaarlijks tweemaal besproken door de Financiële commissie en daarnaast worden de jaarresultaten met de directie van Cruydt Hoeck b.v. besproken.

Het Dinamo Fonds kan voldoen aan de gestelde bestedingsdoelstelling voor 2025 van € 1 miljoen. Door de onderverdeling in de zes verschillende werkgebieden zal de budgetverdeling niet meer evenredig gehanteerd worden. Er is 50% beschikbaar voor reguliere aanvragen en 50% beschikbaar voor projecten passend bij één van de zes specifieke werkgebieden die op een pragmatische manier bijdragen aan het herstel van de biodiversiteit.

1.7 Statutaire voorschriften

Volgens artikel 11 lid 5 van de statuten worden de jaarstukken binnen zes maanden na afloop van het boekjaar door het bestuur vastgesteld en door iedere bestuurder ondertekend. Voordat het bestuur tot vaststelling van de jaarstukken overgaat, dienen de jaarstukken onderzocht te worden door een door het bestuur aan te wijzen accountant of een andere deskundige, die hierover verslag uitbrengt aan het bestuur.

1.8 Vermogensbeheer en risicoprofiel

Het grootste deel van het vermogen is belegd in effecten. De uitvoering van het beleggingsbeleid is uitbesteed aan een externe vermogensbeheerder. In 2025 werd het externe vermogensbeheer uitgevoerd door IBS te Amsterdam. De effecten zijn per balansdatum ondergebracht bij InsingerGilissen Bankiers N.V.

In het beleggingsstatuut van 11 februari 2022 is de beleggingsdoelstelling als volgt verwoord:

De belangrijkste beleggingsdoelstelling van het Dinamo Fonds is het behalen van een dusdanig rendement dat het Dinamo Fonds ook op lange termijn aan haar doelstellingen kan blijven voldoen. Als randvoorwaarde geldt daarbij een voor het bestuur acceptabel risico. Hoewel het Dinamo Fonds geen vaste rendementsverplichting heeft, wordt gestreefd naar een jaarlijkse gemiddelde totale opbrengst na kosten van tenminste 4% van het beschikbare vermogen om zowel het stamkapitaal in reële termen in stand te houden als een substantieel bedrag voor uitkeringen ten behoeve van de statutaire doelen ter beschikking te hebben.

Het Dinamo Fonds wenst de risico's van de beleggingen in zakelijke en vastrentende waarden te beperken door voor beide categorieën een minimum en een maximum percentage vast te stellen. Dat gaat uit van beleggingen van 75% in zakelijke waarden en 25% in vastrentende waarde met een marge van 10%.

2. Fiscale zaken

Algemeen nut beogende instellingen (ANBI)

Het Dinamo Fonds is door de belastingdienst aangemerkt als een algemeen nut beogende instelling (ANBI).

Loonheffing

Het Dinamo Fonds is belastingplichtig voor de loonbelasting.

Omzetbelasting

Het Dinamo Fonds is niet-belastingplichtig voor de omzetbelasting.

Vennootschapsbelasting

Het Dinamo Fonds is niet-belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting.

3. Risicoparagraaf

Risicomanagement en de toepassing van controleprocedures zijn geïntegreerd en ingebed in de dagelijkse operatie- en governancestructuur van de stichting. Dit geldt ook voor de monitoring van vooruitgang op risicogebieden die verbetering behoeven door de introductie van een effectieve structuur van interne controles en onderhoud en verbetering van deze controles.

De belangrijkste doelstelling van risicomanagement binnen de stichting is het bieden van bewustwording en een redelijke mate van zekerheid dat de organisatie de risico's waarmee zij wordt geconfronteerd begrijpt, binnen het proces van realisatie van doelstellingen die zijn vastgesteld door het bestuur. Hierbij wordt de stichting impliciet geconfronteerd met een aantal risico's, waarbij op passende wijze gereageerd dient te worden.

Het bestuur is verantwoordelijk voor systemen van interne risicobeheersing en controle en voor het beoordelen van hun operationele effectiviteit. De interne risicobeheersings- en controlesystemen zijn ontworpen om significante risico's te identificeren en om de organisatie in staat te stellen de risico's te beheersen.

Het bestuur heeft de risico's waaraan de stichting wordt blootgesteld geanalyseerd en heeft de controleomgeving beoordeeld. De directie is van mening dat de huidige systemen die binnen de stichting worden gebruikt een doeltreffend en doelmatig kader van interne controle creëren.

De interne processen van het fonds zijn dit jaar in het document Administratieve Organisatie vastgelegd. Het betreft een dynamisch document zodat elk jaar de actuele beschrijving van de werkzaamheden binnen de organisatie worden geüpdatet en vastgelegd. Het bestuur heeft wederom de FIN Code Goed Bestuur aangevraagd en deze is toegekend, waarmee het fonds op basis van zes principes is getoetst; maatschappelijk doel, zorgvuldig bestuur, beheer en inzet van middelen, inrichting en besluitvorming, transparantie en verantwoording en goed toezicht. Voor het voeren van de FIN Code Goed Bestuur dient het bestuur zich jaarlijks te verantwoorden aan de gestelde eisen van de FIN.

4. Administratieve zaken

Aan Jac's den Boer & Vink bv, bedrijfseconomisch adviesbureau voor non-profitorganisaties, is opdracht gegeven tot het voeren van de administratie over het jaar 2025 en het opstellen van de jaarrekening 2025.

Aan Newton te Delft is opdracht gegeven tot beoordelen van de jaarrekening 2025.

5. Gang van zaken

In 2025 zijn 165 toekenningen gedaan (2024: 127 toekenningen). In totaal is aan de navolgende sectoren netto € 990.185 verstrekt aan toekenningen (2024: € 1.199.882). De vrijval op toekenningen verstrekt in huidig boekjaar bedraagt € 955.

Voor de sector Dieren zijn in totaal 101 projecten ondersteund met een nettobedrag van € 358.800.

Voor de sector Natuur zijn in totaal 21 projecten met een nettobijdrage van € 403.000 ondersteund.

Voor de sector Monumenten zijn in totaal 43 projecten ondersteund met een nettobedrag van € 228.385. In het boekjaar is van de gedane toekenningen € 955 vrijgevallen.

De gerealiseerde vrijval 2025 betreft vrijval op toekenningen uit 2021, 2022, 2023 en 2024 en bedraagt € 94.625.

6. Financiële resultaten

Het boekjaar 2025 is afgesloten met een negatief saldo van baten en lasten van € 1.082.871, begroot was een negatief saldo van baten en lasten van € 810.600. Door tegenvallende resultaten op de effectenportefeuille is het indirect beleggingsresultaat circa € 155.000 lager dan begroot.

De totale baten bedragen € 185.498. De baten betreffen de directe en indirecte beleggingsopbrengsten minus de kosten voor vermogensbeheer en ontvangen schenkingen van 87 donateurs/schenkers uit de pilot-campagne 'Red de Heide'. De totale lasten bedragen € 1.268.369, waarbij € 1.330.600 was begroot. In het boekjaar is voor netto € 990.185 aan projecten toegekend, nagenoeg gelijk aan de begroting. De vrijval op in 2025 toegekende projecten bedraagt € 955 en is in mindering gebracht op de projecttoekenningen. De gerealiseerde vrijval 2025 betreft vrijval op eerder toegekende projecten uit 2021, 2022, 2023 en 2024 en bedraagt € 94.625. De uitvoeringskosten bedragen € 372.809 en zijn hiermee circa € 42.000 hoger dan begroot.

7. Reserves

De algemene reserve bedraagt na resultaatverdeling € 13.673.026. Onderdeel van de algemene reserve is het stamvermogen van het Dinamo Fonds. De fiscus heeft het stamvermogen per 4 april 2018 vastgesteld op € 6.900.000. In 2020 is € 7.001.938 ontvangen uit de nalatenschap van de stichter van het Dinamo Fonds; Donald E. van Raalte, die specifiek in zijn testament heeft aangegeven ten gunste van het stamvermogen te schenken. Het stamvermogen wordt jaarlijks geïndexeerd. De indexatie bedraagt in 2025 3,3% (2024: 3,3%). De waarde van het stamvermogen bedraagt per 31 december 2025, inclusief indexatie, € 17.887.676.

De continuïteitsreserve is gevormd ter dekking van de risico's op korte termijn. De omvang van de continuïteitsreserve is vastgesteld op maximaal anderhalf maal het gemiddelde van de uitvoeringskosten over de afgelopen 3 jaar.

8. Vooruitblik 2026

In 2026 zal het Dinamo Fonds het succes van de pilot-campagne Red de Heide verder uitbouwen door de verdere ontwikkeling van de communicatie en fondsenwervende strategie. Hiermee kan verder aan een breder draagvlak aan donateurs en schenkers worden gebouwd om zo in de komende jaren het beschikbare budget te laten toenemen. Het bestuur heeft voor 2026 een jaarbudget van € 1 miljoen beschikbaar gesteld om verbindende en innovatieve projectaanvragen te kunnen ondersteunen. De inzet van meerjarige projectsamenwerkingen met provinciale landschapsbeheerorganisaties zal verder worden uitgebreid met één extra landschapsbeheerorganisatie (totaal zeven projectsamenwerkingen). Zo kan het fonds op structurele wijze in zes provincies gebiedsgerichte herstelprojecten haar missie voor de biodiversiteit en het cultuurlandschap gaan versnellen en vergroten.

Het Dinamo Fonds zal voor het versterken van de zichtbaarheid in 2026 voornamelijk de focus op het Heidelandchap gaan leggen. Ten aanzien van het Weidelandschap zal het fonds een pas op de plaats maken en geen plas-dras projecten steunen. Dit in afwachting van de uitkomsten van de van onderzoeken naar het effect van predatie op het broedsucces van weidevogels in de weidegebieden. De overige werkgebieden (Heidegebieden, Akkergebieden en Streekgebieden waaronder Tuinen & Parken en Caribische eilanden) staan wel open voor projectaanvragen. De evenredige drierdeling van het budget in Dieren, Natuur en Monumenten, blijft hierbij gehandhaafd.

Ten aanzien van de behandeling van reguliere aanvragen zal er wederom slechts één besluitvergadering in het voorjaar worden belegd. In het najaar kan er dan meer focus worden gelegd op de communicatie en de evaluatie van de gesteunde projectaanvragen en fondsenwerving. Zo kan het fonds in 2026 zich verder sterker presenteren als voorvechter en verbindende financier voor meer biodiversiteit en herstel in het heidelandschap en het cultuurlandschap.

9. Begroting 2026

De begroting 2026 is door het bestuur op 25 november 2025 vastgesteld.

	€
BATEN	
Schenkeningen	50.000
Nalatenschappen	p.m.
Directe beleggingsopbrengsten	278.500
Indirect beleggingsresultaat	250.000
Af: kosten vermogensbeheer	<u>-81.000</u>
Totaal baten (A)	<u>497.500</u>
LASTEN	
Projecttoekenningen	<u>1.000.000</u>
Uitvoeringskosten:	
- Personeelskosten	288.300
- Huisvestingskosten	8.500
- Organisatiekosten	179.000
- Kantoorkosten	15.500
- Algemene kosten	<u>54.000</u>
Totaal uitvoeringskosten	<u>545.300</u>
Totaal lasten (B)	<u>1.545.300</u>
Saldo van baten en lasten (A - B)	<u><u>-1.047.800</u></u>

Amsterdam, 6 mei 2026

Dr. Wanda I. van Enst

Drs. Boudewijn P. de Haan

Dr. Kenneth F. Rijdsdijk

Drs. Bart M. Blokhuis

A. Balans per 31 december 2025

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
ACTIVA		
Vaste activa		
1. - Financiële vaste activa	<u>15.140.987</u>	<u>15.885.895</u>
Totaal vaste activa	<u>15.140.987</u>	<u>15.885.895</u>
Vlottende activa		
2. - Vorderingen	37.141	41.299
3. - Liquide middelen	<u>436.337</u>	<u>1.035.031</u>
Totaal vlottende activa	<u>473.478</u>	<u>1.076.330</u>
Totaal activa	<u>15.614.465</u>	<u>16.962.225</u>
PASSIVA		
4. Reserves		
- Algemene reserve - stamvermogen	13.673.026	14.738.097
- Continuïteitsreserve	<u>456.847</u>	<u>474.647</u>
Totaal reserves	<u>14.129.872</u>	<u>15.212.743</u>
Schulden		
5. - Kortlopende schulden	<u>1.484.593</u>	<u>1.749.482</u>
Totaal schulden	<u>1.484.593</u>	<u>1.749.482</u>
Totaal passiva	<u>15.614.465</u>	<u>16.962.225</u>

B. Staat van baten en lasten 2025

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
BATEN			
Ontvangen giften	0	0	10
6. Schenkingen	20.729	25.000	2.666
Nalatenschappen	0	p.m.	0
7. Directe beleggingsopbrengsten	126.599	303.500	156.855
8. Indirect beleggingsresultaat	114.914	270.000	2.286.785
9. Af: kosten vermogensbeheer	-76.744	-78.500	-77.231
Totaal baten (A)	185.498	520.000	2.369.085
LASTEN			
Projectgebonden lasten:			
10. - Projecttoekenningen	990.185	1.000.000	1.199.882
11. - Projectvrijval vorige boekjaren	-94.625	p.m.	-16.852
Totaal projectgebonden lasten	895.560	1.000.000	1.183.030
Uitvoeringskosten:			
12. - Personeelskosten	224.703	173.100	174.997
13. - Huisvestingskosten	7.387	8.000	11.154
14. - Organisatiekosten	91.521	85.500	77.340
15. - Kantoorkosten	7.900	15.500	8.992
16. - Algemene kosten	41.298	48.500	43.948
Totaal uitvoeringskosten	372.809	330.600	316.431
Totaal lasten (B)	1.268.369	1.330.600	1.499.461
Saldo van baten en lasten (A - B)	-1.082.871	-810.600	869.624
Het saldo van baten en lasten wordt als volgt verdeeld:			
- Mutatie algemene reserve - stamvermogen	-1.065.071		732.619
- Mutatie continuïteitsreserve	-17.800		137.006
Totaal	-1.082.871	-810.600	869.624

C. Waarderingsgrondslagen

1. Algemeen

Schattingen

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat het bestuur van het Dinamo Fonds zich over verschillende zaken een oordeel vormt en schattingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Als het inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningpost.

2. Grondslagen voor de waardering van de activa en passiva

2.1 Algemeen

De jaarrekening 2025 is opgesteld conform de Richtlijn C1 'Kleine organisaties zonder winststreven'. De jaarrekening is opgesteld op basis van geformuleerde waarderingsgrondslagen die betrekking hebben op de jaarrekening als geheel. De jaarrekening is opgesteld in euro's. De in de balans opgenomen activa en passiva zijn tegen nominale waarde opgenomen met uitzondering van de aandelen en obligaties die tegen marktwaarden worden gewaardeerd. Onder nominale waarde wordt verstaan het bedrag dat te zijner tijd bij de afwikkeling van de desbetreffende post zal worden ontvangen of betaald. In de balans en de staat van baten en lasten zijn referenties opgenomen. Deze referenties verwijzen naar de toelichting.

2.2 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van vorig jaar.

2.3 Vreemde valuta

Functionele valuta

De posten in de jaarrekening worden gewaardeerd met inachtneming van de valuta van de economische omgeving waar de bedrijfsactiviteiten plaatsvinden (de functionele valuta). De jaarrekening is opgesteld in euro's. Dit is zowel de functionele valuta als de presentatievaluta van het Dinamo Fonds.

Transacties, vorderingen en schulden

Transacties in vreemde valuta gedurende het boekjaar zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op de transactiedatum. Activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten.

2.4 Financiële vaste activa

Effecten

De onder financiële vaste activa opgenomen effecten, die bestemd zijn om de uitoefening van de werkzaamheid van de organisatie duurzaam te dienen, worden gewaardeerd op marktwaarde per balansdatum. Waardevermeerderingen dan wel waardeverminderingen van deze effecten worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

2.5 Vorderingen

Vorderingen worden gewaardeerd op nominale waarde. Indien een voorziening voor oninbaarheid gevormd dient te worden, dan wordt dit in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

2.6 Liquide middelen

De liquide middelen bestaan uit banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. De liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

2.7 Schulden op korte termijn

De schulden op korte termijn worden gewaardeerd tegen nominale waarde en hebben een looptijd korter dan een jaar.

2.8 Reserves

Algemene reserve - stamvermogen

Onderdeel van de algemene reserve is het stamvermogen. Het stamvermogen is bepaald op € 13.901.938 en is afgestemd met de fiscus. Het stamvermogen wordt jaarlijks geïndexeerd.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is gevormd ter dekking van de risico's op korte termijn. De omvang van de continuïteitsreserve is vastgesteld op maximaal anderhalf maal het gemiddelde van de uitvoeringskosten over de afgelopen 3 jaar.

3. Grondslagen voor de resultaatbepaling

3.1 Algemeen

Bij de bepaling van het resultaat zijn, voor zover niet anders vermeld, de aan het boekjaar toe te rekenen baten en lasten opgenomen. Ontvangsten en uitgaven worden in de staat van baten en lasten toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Dit houdt in dat rekening wordt gehouden met aan een periode toe te rekenen bedragen die in een andere periode zijn of worden ontvangen, dan wel betaald.

3.2 Financiële baten

Rentebaten worden tijdsevenredig verwerkt.

3.3 Koersverschillen

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling van monetaire posten worden in de staat van baten en lasten verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

3.4 Projecttoekenningen

Projecttoekenningen worden ten laste van het boekjaar gebracht, waarin het besluit tot toekenning schriftelijk aan de projectaanvrager is medegedeeld en er een in rechte afdwingbare verplichting ontstaat, ongeacht in welk boekjaar een projectbetaling wordt gedaan.

D. Toelichting op de balans

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
1. <u>Financiële vaste activa</u>		
Effecten	<u>15.140.987</u>	<u>15.885.895</u>
Totaal financiële vaste activa	<u><u>15.140.987</u></u>	<u><u>15.885.895</u></u>
 - Effecten		
Aandelen	11.264.160	11.787.156
Obligaties	3.376.827	3.598.739
Obligatie lening in eigen beheer	<u>500.000</u>	<u>500.000</u>
Totaal effecten	<u><u>15.140.987</u></u>	<u><u>15.885.895</u></u>

De effecten zijn gewaardeerd tegen de marktwaaarde per 31 december 2025. Niet-gerealiseerde resultaten op effecten worden geboekt als ongerealiseerd koersresultaat. De aandelen en obligaties zijn per 31 december 2025 ondergebracht bij InsingerGilissen Bankiers N.V. Met IBS Asset Management B.V. is op 6 mei 2020 een overeenkomst gesloten betreffende het vermogensbeheer.

In 2022 heeft het Dinamo Fonds een obligatielening van € 500.000 verstrekt aan Cruydt-Hoeck; € 300.000 heeft een looptijd van 10 jaar waarbij de rentevergoeding 3,5% bedraagt en € 200.000 heeft een looptijd van 15 jaar waarbij de rentevergoeding 4,0% bedraagt.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
2. <u>Vorderingen</u>		
Dividendbelasting	1.563 *	1.263
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>35.578</u>	<u>40.036</u>
Totaal vorderingen	<u><u>37.141</u></u>	<u><u>41.299</u></u>

* Betreft de dividendbelasting 2025, welke in februari 2026 is ontvangen.

Alle vorderingen worden als volwaardig beschouwd.

- Overige vorderingen en overlopende activa

Nog te ontvangen obligatierente	31.980	34.257
Vooruitbetaalde verzekeringspremies	1.446	1.502
Waarborgsom	1.178	1.178
Bankrente	<u>974</u>	<u>3.099</u>
Totaal overige vorderingen en overlopende activa	<u><u>35.578</u></u>	<u><u>40.036</u></u>

3. Liquide middelen

Spaarrekening ABN AMRO Bank N.V.	129.379	117.973
Rekening-courant ABN AMRO Bank N.V.	164.210	337.478
Rekening-courant InsingerGilissen	<u>142.748</u>	<u>579.580</u>
Totaal liquide middelen	<u><u>436.337</u></u>	<u><u>1.035.031</u></u>

De liquide middelen zijn direct opvraagbaar en staan ter vrije beschikking van de stichting.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
4. <u>Reserves</u>		
Algemene reserve - stamvermogen	13.673.026	14.738.097
Continuïteitsreserve	<u>456.847</u>	<u>474.647</u>
Totaal reserves	<u>14.129.872</u>	<u>15.212.743</u>

- Algemene reserve - stamvermogen

Stand begin boekjaar	14.738.097	14.005.478
Mutatie boekjaar	<u>-1.065.071</u>	<u>732.619</u>
Stand einde boekjaar	<u>13.673.026</u>	<u>14.738.097</u>

Het stamvermogen van het Dinamo Fonds is bepaald op € 13.901.938 en is afgestemd met de fiscus. Het stamvermogen wordt jaarlijks geïndexeerd (2025: 3,3%; 2024: 3,3%). De theoretische waarde van het stamvermogen bedraagt per balansdatum € 17.887.676. Het stamvermogen maakt per balansdatum deel uit van de algemene reserve - stamvermogen. Door achterblijvende beleggingsresultaten en een royaal toekenningsbeleid is de algemene reserve lager dan het geïndexeerde stamvermogen.

- Continuïteitsreserve

Stand begin boekjaar	474.647	337.641
Mutatie boekjaar	<u>-17.800</u>	<u>137.006</u>
Stand einde boekjaar	<u>456.847</u>	<u>474.647</u>

De continuïteitsreserve is gevormd ter dekking van de risico's op korte termijn. Met de aanscherping van de ANBI-regelgeving in 2025 is de omvang van de continuïteitsreserve gesteld op maximaal anderhalf maal het gemiddelde van de uitvoeringskosten over de afgelopen 3 jaar. Het gemiddelde van de uitvoeringskosten over de afgelopen 3 jaar bedraagt € 304.564. Met de mutatie boekjaar ad € 17.800 voldoet de omvang van de continuïteitsreserve per 31 december 2025 aan de ANBI-regelgeving.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
5. <u>Kortlopende schulden</u>		
Toekenningen	1.439.475	1.712.645
Beheerloon vermogensbeheerder	16.267	16.800
Loonheffing	10.050	3.376
Accountantskosten	9.377	8.168
Reservering vakantiegeld	3.925	3.518
Administratiekosten	2.639	1.737
Beheerloon effecten	2.274	3.107
Overige kosten	<u>586</u>	<u>131</u>
Totaal kortlopende schulden	<u><u>1.484.593</u></u>	<u><u>1.749.482</u></u>

Onder de kortlopende schulden worden verplichtingen opgenomen die binnen een jaar worden afgewikkeld. De toekenningen worden beschouwd als kortlopende schulden.

- Nog te betalen toekenningen

Projecten 2021 (2025: 0; 2024: 3)	0	30.500
Projecten 2022 (2025: 6; 2024: 35)	31.250	311.100
Projecten 2023 (2025: 22; 2024: 55)	225.121	529.313
Projecten 2024 (2025: 51; 2024: 94)	481.852	841.732
Projecten 2025 (2025: 90)	<u>701.252</u>	<u>0</u>
Totaal nog te betalen toekenningen	<u><u>1.439.475 *</u></u>	<u><u>1.712.645</u></u>

* Openstaande toekenningen in boekjaar. Tussen haakjes staat het aantal openstaande projecten per 31 december 2025 en per 31 december 2024 genoemd.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN

Huisvesting

Per 1 maart 2024 heeft het Dinamo Fonds een huurovereenkomst afgesloten bij de Van Dijk Nijkamp Stichting en huurt het fonds een kantoorruimte in het Hugo de Vriesgebouw aan de Plantage Middenlaan 2C te Amsterdam. Het pand wordt als bedrijfsverzamelgebouw verhuurd aan milieu- en natuurorganisaties. De huurovereenkomst loopt van 1 maart 2024 tot en met 28 februari 2029 en er is een waarborgsom van € 1.178 afgegeven. De huurovereenkomst kan aansluitend worden voortgezet voor een nieuwe periode van vijf jaar. De verplichting, inclusief servicekosten, bedraagt per kwartaal € 1.905.

E. Toelichting op de staat van baten en lasten

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
BATEN	€	€	€
6. <u>Schenken</u>			
Stichting A.A.M. Bijleveld	15.000		0
Bedrijven/particuliere schenkers	<u>5.729</u>		<u>2.666</u>
Totaal directe beleggingsopbrengsten	<u>20.729</u>	<u>25.000</u>	<u>2.666</u>
In 2025 hebben 87 donateurs/schenkers een schenking gedaan aan het Dinamo Fonds, waaronder Stichting A.A.M. Bijleveld plus 9 bedrijven en 77 particuliere donateurs/schenkers.			
7. <u>Directe beleggingsopbrengsten</u>			
Dividend	92.175	270.000	87.418
Couponrente	35.755		37.211
Cruydt-Hoeck bv Obligatie	18.500	18.500	18.500
Koersverschil USD-rekening	-25.031	0	-7.040
Bankrente USD-rekening	2.074	15.000	8.612
Bankrente	<u>3.126</u>		<u>12.154</u>
Totaal directe beleggingsopbrengsten	<u>126.599</u>	<u>303.500</u>	<u>156.855</u>
8. <u>Indirect beleggingsresultaat</u>			
Ongerealiseerd beleggingsresultaat	225.687		2.128.566
Gerealiseerd beleggingsresultaat	<u>-110.773</u>		<u>158.219</u>
Totaal indirect beleggingsresultaat	<u>114.914</u>	<u>270.000</u>	<u>2.286.785</u>
Het ongerealiseerd beleggingsresultaat is het verschil tussen de marktwaarde per 31 december 2025 en de marktwaarde per 1 januari 2025, dan wel de aankoopwaarde in 2025.			
9. <u>Kosten vermogensbeheer</u>			
Vermogensbeheerder	64.697	62.500	64.647
Beheerloon effecten	11.322	15.000	12.051
Bankkosten	<u>725</u>	<u>1.000</u>	<u>533</u>
Totaal kosten vermogensbeheer	<u>76.744</u>	<u>78.500</u>	<u>77.231</u>

	<u>Realisatie 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Realisatie 2024</u>
	€	€	€
LASTEN			
10. <u>Projecttoekenningen</u>			
Dieren	358.800	250.000	395.186
Natuur	403.000	475.000	431.000
Monumenten	<u>228.385</u>	<u>275.000</u>	<u>373.696</u>
Totaal projecttoekenningen	<u>990.185 *</u>	<u>1.000.000</u>	<u>1.199.882</u>

* In de notulen van 2025 worden 165 projecten toegekend voor een totaalbedrag van € 991.140. Dit is het bedrag exclusief de vrijval op projecten (monumenten) toegekend in 2025 van € 955.

- Dieren

Dieren - regulier	184.800	50.000	178.000
Dieren - themaprogramma schaapskuddes & heidewol	174.000	200.000	167.186
Dieren - stimuleringsbijdrage	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>50.000</u>
Totaal Dieren	<u>358.800</u>	<u>250.000</u>	<u>395.186</u>

- Natuur

Natuur - regulier	39.000	50.000	137.500
Natuur - themaprogramma Landschapselementen	255.000	325.000	175.000
Natuur - themaprogramma Plasdras	109.000	100.000	76.000
Natuur - stimuleringsbijdrage	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>42.500</u>
Totaal Natuur	<u>403.000</u>	<u>475.000</u>	<u>431.000</u>

- Monumenten

Monumenten - regulier	26.500	150.000	135.674
Monumenten - themaprogramma Bio Korenmolens	23.056		109.022
Monumenten - stimuleringsbijdrage	79.440		25.000
Monumenten - themaprogramma Historisch groen	<u>99.389</u>	<u>125.000</u>	<u>104.000</u>
Totaal Monumenten	<u>228.385</u>	<u>275.000</u>	<u>373.696</u>

	<u>Realisatie 2025</u>	<u>Begroting 2025</u>	<u>Realisatie 2024</u>
	€	€	€
11. <u>Projectvrijval vorige boekjaren</u>			
Dieren	21.399		9.533
Natuur	41.766		4.708
Monumenten	<u>31.460</u>		<u>2.611</u>
Totaal projectvrijval vorige boekjaren	<u>94.625</u>	<u>p.m.</u>	<u>16.852</u>
12. <u>Personeelskosten</u>			
Brutolonen inclusief vakantiegeld	93.888	94.000	79.898
Sociale lasten	12.715	14.000	11.804
Pensioenlasten	6.860	7.500	6.288
Communicatiemedewerker (extern)	42.683	34.600	0
Inhuur/uitzendkrachten	60.732	15.000	72.438
Reis- en verblijfkosten	2.584	3.500	2.124
Ziekteverzuimverzekering	2.772	3.000	2.291
Overige personele kosten	<u>2.469</u>	<u>1.500</u>	<u>154</u>
Totaal personeelskosten	<u>224.703</u>	<u>173.100</u>	<u>174.997</u>
<i>Aantal personen in dienst ultimo boekjaar</i>	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>1</i>
<i>Aantal fte ultimo boekjaar</i>	<i>0,9</i>	<i>1,2</i>	<i>0,8</i>
<i>Gemiddeld aantal fte</i>	<i>0,85</i>	<i>1,2</i>	<i>0,8</i>

De diverse bureauwerkzaamheden zijn met de inhuur van verschillende ZZP'ers gerealiseerd en deze kosten vallen onder inhuur/uitzendkrachten. De totale personeelskosten zijn hoger dan begroot, doordat de directeur per 1 juli 2025 van 0,8 FTE naar 0,9 FTE is gegaan en de fondsenwervingspilot en de campagne Red het Heidelandchap veel tijdinzet hebben gevraagd van de inhuurkracht en de externe communicatiemedewerker.

Het aantal personen in dienst ultimo boekjaar is lager dan begroot. In de begroting is rekening gehouden met de indiensttreding van een bureaumedewerker in 2025. Dit is niet doorgevoerd, aangezien de arbeidsvoorwaarden voor ondersteunend personeel nog niet zijn gerealiseerd.

13. <u>Huisvestingskosten</u>			
Huur kantoor	4.877	4.800	6.463
Verhuiskosten	0	0	3.553
Overige huisvestingskosten	<u>2.510</u>	<u>3.200</u>	<u>1.138</u>
Totaal huisvestingskosten	<u>7.387</u>	<u>8.000</u>	<u>11.154</u>

	Realisatie 2025	Begroting 2025	Realisatie 2024
	€	€	€
14. <u>Organisatiekosten</u>			
Algemene communicatiekosten	21.081	20.000	22.440
Communicatiekosten m.b.t. themaprogramma	26.402	25.000	23.652
Fondsenwerving/themabijeenkomsten	15.135	15.000	9.640
Bestuursvergoedingen	13.984	12.000	11.589
Kosten website	11.784	7.500	8.666
Representatie- en overige kosten	3.135	6.000	579
Wervingskosten	0	0	774
Totaal organisatiekosten	<u>91.521</u>	<u>85.500</u>	<u>77.340</u>

De bestuursvergoedingen betreffen de vrijwilligersvergoedingen ad € 12.075 en overige kosten ad € 1.909. De kosten website zijn hoger dan begroot, doordat er meer filmpjes zijn gemaakt door The Happy Activist.

15. <u>Kantoorkosten</u>			
Automatiseringskosten	1.589	5.000	1.344
Telefoon- en internetkosten	1.428	2.000	1.276
Contributies en abonnementskosten	1.609	4.000	1.340
Verzekeringen	2.271	2.500	2.048
Overige kantoorkosten	1.003	2.000	2.984
Totaal kantoorkosten	<u>7.900</u>	<u>15.500</u>	<u>8.992</u>

16. <u>Algemene kosten</u>			
Administratiekosten en salarisverwerking	19.007	15.000	14.993
(Financiële) advieskosten	906	9.000	7.468
Kosten m.b.t. jaarrekening, begroting en rapportages	10.494	15.000	13.223
Accountantskosten	10.194	8.000	8.167
Overige algemene kosten	697	1.500	97
Totaal algemene kosten	<u>41.298</u>	<u>48.500</u>	<u>43.948</u>

Overige gegevens

Beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant

Voor de tekst van de beoordelingsverklaring van de onafhankelijke accountant wordt verwezen naar de volgende pagina van de jaarrekening.

Specificatie toekenningen 2025

Dieren - regulier (31 toekenningen)

Project- nummer	Naam aanvrager	Toekenningen 2025
		€
2025-0036	Frank van der Zwaag	5.000
2025-0037	Maatschap J. Dolfing	5.000
2025-0038	Stichting Landgoed de Bentinckhoeve	3.500
2025-0039	Stichting Landschap Overijssel	5.000
2025-0041	Stichting Schaapskudde het Stroomdal	5.000
2025-0042	Stichting Waterpark & Veldwerkcentrum het Lankheet	5.000
2025-0043	Stichting Het Geldersch Landschap (& Kasteelen)	5.000
2025-0044	Kees Kroes	5.000
2025-0045	Stichting het Limburgs Landschap	5.000
2025-0046	Hoeve Groenendaal	5.000
2025-0047	Het Groninger Landschap	5.000
2025-0048	Stichting Beheer Borg Verhildersum	5.000
2025-0049	Zorgboerderij Oliehoek	5.000
2025-0051	Koeien van Jelle	5.000
2025-0053	Het Groninger Landschap	5.000
2025-0056	Stichting Het Geldersch Landschap (& Kasteelen)	5.000
2025-0057	Boer Brunia	5.000
2025-0058	Familie Woldring	5.000
2025-0059	Zorgboerderij de Witrik	5.000
2025-0060	Zorgboerderij 't Ham	5.000
2025-0062	Nieuw Slagmaat	5.000
2025-0063	De Sophiahoeve	5.000
2025-0064	Nederlands Zwartbles Schapenstamboek	2.300
2025-0065	Stichting Werkend Trekpaard Zeeland	4.000
2025-0086	Vereniging het Heiderund	10.000
2025-0087	De Kleine Duiker	5.000
2025-0107	Stichting Wageningen Research	20.000
2025-0108	Vereniging Het Nederlandse Kooikerhondje	10.000
2025-0111	Frysk Melkskieppe Stamboek	5.000
2025-0116	Stichting De Toevlucht	5.000
2025-0128	Landelijke Fokkersclub Nederlandse Landgeiten	15.000
Totaal dieren - regulier		184.800

Dieren - themaprogramma heideschapen en wol (70 toekenningen)

Project- nummer	Naam aanvrager	Toekenningen 2025
		€
2025-0007	Stichting Het Drentse Heideschaap	5.000
2025-0008	Stichting Schapedrift	5.000
2025-0011	Stichting Landschapskudde Oost Achterhoek	5.000
2025-0012	Stichting Het Geldersch Landschap (& Kasteelen)	5.000
2025-0013	Stichting de Rhedense Schaapskudde	5.000
2025-0014	Stichting Edese Schaapskudde	5.000
2025-0016	Stichting schaapskudde de belhamel	5.000
2025-0017	Stichting Schaapskudde Gemeente Nunspeet	5.000
2025-0018	Stichting het Limburgs Landschap	5.000
2025-0019	stichting Schaapskooi Schijndel	5.000
2025-0020	Stichting Schaapskudde Groote Heide	5.000
2025-0021	Stichting Landschap Overijssel	5.000
2025-0022	Stichting Schaapskudde Sprengenberg	5.000
2025-0023	Stichting Schaapskudde Sallandse Heuvelrug	5.000
2025-0024	Stichting schaapskudde Hof van Twente	5.000
2025-0026	Stichting Schaapskudde Haaksbergen	5.000
2025-0027	Stichting Schaapskudde Utrechtse Heuvelrug	5.000
2025-0028	De Schaapskudde	5.000
2025-0010	Stichting Schaapskudde het Stroomdal	5.000
2025-0029	Stichting Schaapskudde Westerbork	5.000
2025-0030	Stichting Schaapskudde Exloo	5.000
2025-0031	Stichting Holtinger Schaapskudde	5.000
2025-0032	Stichting Het Drentse Landschap	5.000
2025-0033	It Fryske Gea	5.000
2025-0034	Stichting Schaapskudde Groote Heide	5.000
2025-0035	Stichting Schaapskudde Epe-Heerde	5.000
2025-0061	Landschapsbeheer Teeuwen	1.000
2025-0101	Swinkels Begrazingsbeheer	1.000
2025-0130	Stichting Landschapsbeheer Terra	1.000
2025-0131	Stadskudde	1.000
2025-0132	Frank van der Zwaag	1.000
2025-0133	Landschapsbeheer het Witterveld	1.000
2025-0134	Herders van Balloo	1.000
2025-0135	Deventer Schaapskudde	1.000
2025-0136	Schapen Grazerij Bornerbroek	1.000
2025-0137	Grebbeveld Schapen & zo	1.000
2025-0138	Herder Jeroen Huiskamp	1.000
2025-0139	Schaapskooi Mergelland	1.000
2025-0140	Peelkudde Schaapsdrift	1.000

Project- nummer	Naam aanvrager	Toekenningen 2025
		€
2025-0141	DLO Landschapsbeheer/ De Lachende Ooi	1.000
2025-0142	Stichting het schaap Tunnisse Heide	1.000
2025-0143	Landschapsbeheer Rinnegom	1.000
2025-0144	Schaapskudde By de Han	1.000
2025-0145	Landschapsbeheer Wylde Weide	1.000
2025-0146	Landschapsbeheer Kollingsveen	1.000
2025-0147	Natuurbegrazing Bannink	1.000
2025-0148	Wijlhuizen Landschapsbeheer	1.000
2025-0149	Bos & Schaap Landschapsbeheer	1.000
2025-0150	Schaapskudde Eiland van Dordrecht	1.000
2025-0151	Schaapskudde Twente	1.000
2025-0152	De Zwolse Schaapskudde	1.000
2025-0153	Sheepdog Centre Twente	1.000
2025-0154	Jan Kalouw Landschapsbeheer	1.000
2025-0155	De Graaslinies	1.000
2025-0156	D. Hogeweg / Vrolijke Schapen	1.000
2025-0157	M.A. Oosthoek Landschapsbeheer	1.000
2025-0158	Stadsherder van der Velde	1.000
2025-0159	Grazend Populair	1.000
2025-0160	Landschapsbeheer 't Groeneveld	1.000
2025-0161	Landschapsbeheer Op Dreef	1.000
2025-0162	De Grazerie Landschapsbeheer	1.000
2025-0163	Stichting Schaapskudde Doorn	1.000
2025-0164	The Shepherd's Dog Natuur en Landschapsbeheer	1.000
2025-0165	Natuurgrazers Landschapsbeheer	1.000
2025-0166	De Wassum Landschapsbeheer	1.000
2025-0167	Landschapsbeheer 't Mögkebrook	1.000
2025-0168	VOF Voskop Landschapsbeheer	1.000
2025-0169	Jazo Begrazing 't Nabbegat	1.000
2025-0170	Van Driel Landschapsbeheer	1.000
2025-0171	Landschapsbeheer De Kornse Boezem	1.000
Totaal dieren - themaprogramma heideschapen en wol		174.000

Natuur - regulier (4 toekenningen)

Project- nummer	Naam aanvrager	Toekenningen 2025
		€
2025-0109	Manomet Inc	27.000
2025-0094	Stichting RAVON	3.000
2025-0088	VALA	4.500
2025-0115	Werkgroep roofvogels NoordOostPolder	4.500
Totaal natuur - regulier		39.000

Natuur - themaprogramma landschapselementen (6 toekenningen)

Project- nummer	Naam aanvrager	Toekenningen 2025
		€
2025-0001	Stichting Hoopheggen	40.000
2025-0002	Stichting Landschap Overijssel	50.000
2025-0003	Landschapsbeheer Gelderland	50.000
2025-0004	Stichting Landschapsbeheer Drenthe	40.000
2025-0005	Stichting Landschapsbeheer Zeeland	50.000
2025-0006	Stichting Landschapsbeheer Groningen	25.000
Totaal natuur - themaprogramma landschapselementen		255.000

Natuur - themaprogramma Plasdras-gebieden (11 toekenningen)

Project-nummer	Naam aanvrager	Toekenningen 2025
		€
2025-0050	Maatschap Klaas Bokma & zn.	10.000
2025-0096	It Fryske Gea	4.500
2025-0106	Wageningen University	20.000
2025-0110	Vogelwacht Gerkesklooster Stroobos	3.000
2025-0113	Vogelwacht Dokkum e.o.	4.500
2025-0118	Coöperatieve Vereniging Súdwestkust U.A.	4.000
2025-0119	Coöperatieve Vereniging Súdwestkust U.A.	10.000
2025-0120	ANV Water, Land en Dijken	12.500
2025-0121	Van der Hoek C.V. (ANC Westergo)	9.000
2025-0122	Agrarische natuurvereniging Tusken Marren & Fearten	22.500
2025-0123	Collectief Eemland	9.000
Totaal natuur - themaprogramma Plasdras-gebieden		109.000

Monumenten - regulier (9 toekenningen)

Project-nummer	Naam aanvrager	Toekenningen 2025
		€
2025-0052	Stichting Warkense Molen	2.500
2025-0077	Stichting Molen de Hoed	2.500
2025-0078	Stichting tot instandhouding van de beltkorenmolens "Hermien"	2.500
2025-0079	Stichting De Zuidmolen	2.500
2025-0095	Stichting Molenbehoud Nissewaard	2.500
2025-0114	Stichting Behoud Zwiapse Molen	2.500
2025-0093	Stichting Almeerse Botter AM1	5.000
2025-0092	Stichting Behoud Brandtoren Rozendaalse Veld	5.000
2025-0172	Stichting Elisabeth Weeshuis	1.500
Totaal monumenten - regulier		26.500

Monumenten - themaprogramma biologische korenmolens (14 toekenningen)

Project- nummer	Naam aanvrager	Toekenningen 2025
		€
2025-0055	Molenstichting Winsum	1.500
2025-0055	Molenstichting Winsum	-401 *
2025-0066	Jos Kors Ambachtelijk Molenaar VOF	1.500
2025-0067	Maalderij De Gouden Engel	1.500
2025-0067	Maalderij De Gouden Engel	-181 *
2025-0068	Maalbedrijf 't Roode Hert	1.500
2025-0068	Maalbedrijf 't Roode Hert	-181 *
2025-0069	Stichting De Schiedamse Molens	1.500
2025-0070	Windkorenmolen De Vlijt	1.500
2025-0071	Molen Prins van Oranje	1.500
2025-0072	De Witte Molen	1.500
2025-0072	De Witte Molen	-181 *
2025-0073	Stichting Behoud molen Desire	1.500
2025-0074	Korenmolen De Twee Gebroeders	1.500
2025-0075	Grutterij-Molen de Hoop	3.000
2025-0076	Maalderij van de Maat	1.500
2025-0080	Korenmolen "De Vier Winden" B.V.	1.500
2025-0082	Molen De Leeuw	3.000
Totaal monumenten - themaprogramma biologische korenmolens		23.056

Monumenten - stimuleringsbijdrage 2025 (6 toekenningen)

Project- nummer	Naam aanvrager	Toekenningen 2025
		€
2025-0054	Molenstichting Winsum	4.000
2025-0081	Windkorenmolen De Vlijt	6.340
2025-0083	Molen De Leeuw	25.000
2025-0084	Stichting Molens Hoeksche Waard	16.500
2025-0085	Korenmolen "De Vier Winden" B.V.	25.000
2025-0124	Betuwse Molens VOF	2.600
Totaal monumenten - stimuleringsbijdrage 2025		79.440

* Betreft vrijval in het boekjaar.

**Monumenten - themaprogramma natuurinclusief historisch groen
(14 toekenningen)**

Project- nummer	Naam aanvrager	Toekenningen 2025
		€
2025-0089	Stichting Landgoed Kasteel Renswoude	5.000
2025-0091	Utrechts Landschap	5.000
2025-0100	Stichting Huys ten Donck	15.000
2025-0103	Stichting Fogelsangh State	5.000
2025-0104	Stichting Beleef IJlst	15.000
2025-0117	Protestantse Gemeente Claercamp	5.000
2025-0102	Stichting Jonkheer Huub van Nispen van Sevenaer	15.000
2025-0040	Erfgoed Glorieux	2.500
2025-0098	Van Dedem - Den Berg Stichting	2.400
2025-0098	Van Dedem - Den Berg Stichting	-11 *
2025-0105	Stichting Martenastate - landschapspark	2.000
2025-0127	Dekema State Jelsum	2.500
2025-0099	Stichting Stinze-Stiens	2.500
2025-0097	Stichting Sluyterman van Loo	2.500
2025-0112	Eendenkooi Surfenne	20.000
Totaal monumenten - themaprogramma natuurinclusief historisch groen		99.389
Totaal Toekenningen		990.185

* Betreft vrijval in het boekjaar.

Specificatie vrijval 2025
(inzake toekenningen vorige boekjaren)

Dieren

Project- nummer	Naam beneficiënt	Project vrijval 2025
		€
2021-0130	Stichting Katshuisch	4.000
2022-0180	Hollands Wol Collectief	2.500
2023-0012	Het Groninger Landschap	4.757
2024-0037	Stichting RAVON	10.000
2024-0133	Universiteit Utrecht	142
Totaal vrijval Dieren		21.399

Natuur

Project- nummer	Naam beneficiënt	Project vrijval 2025
		€
2022-0002	Stichting SOS Dolfijn	37
2022-0014	Stichting Natuuralert Nederland	5.000
2022-0072	Natuur en Milieufederatie Noord Holland	10.000
2022-0127	Stichting RAVON	5.000
2022-0184	Stichting Het Drentse Landschap	2.764
2023-0052	Stichting Het Limburgs Landschap	1.740
2023-0210	Stichting Het Zeeuwse Landschap	1.107
2023-0212	Landschapsbeheer Flevoland	14
2023-0213	Het Groninger Landschap	2.228
2024-0049	Bomenstichting Achterhoek	13.876
Totaal vrijval Natuur		41.766

Monumenten

Project- nummer	Naam beneficiënt	Project vrijval 2025
		€
2021-0176	Parochie OLV Tenhemelopneming	7.500
2022-0006	Protestantse Gemeente Nisse	7.000
2022-0210	Stichting de Utrechtse Molens	794
2023-0132	v.o.f. Mole 't Lam	1.500
2023-0188	Standsherstel Den Haag	7.500
2023-0193	Stichting Oude Groninger Kerken	5.865
2024-0009	Stichting Erfgoedhuis Zuid-Holland	246
2024-0116	Stichting Beheer Park Rusthoff	68
2024-0032	Stichting Utrechts Landschap	987
Totaal vrijval Monumenten		31.460
Totaal vrijval		94.625

Specificatie effecten per 31 december 2025

	Balanswaarde 01-01-2025	Aankopen	Verkopen	Ongereali- seerd koers- resultaat	Balanswaarde 31-12-2025	
	€	€	€	€	€	%
<u>Aandelen</u>						
Aandelen Europa	2.207.851	236.599	795.298	-29.116	1.620.036	
Aandelen Noord Amerika	9.579.305	2.291.601	2.703.909	261.240	9.428.237	
Aandelen opkomende markten	0	229.991	0	-14.104	215.887	
Totaal aandelen	11.787.156	2.758.191	3.499.207	218.020	11.264.160	76,9%
<u>Obligaties</u>						
Staatsobligaties	1.585.676	457.607	468.535	-53.237	1.521.511	
Bedrijfsobligaties	1.788.882	109.964	104.434	60.904	1.855.316	
Alternatieven	224.181	0	224.181	0	0	
Totaal obligaties	3.598.739	567.571	797.150	7.667	3.376.827	23,1%
Totaal effecten	15.385.895	3.325.762	4.296.357	225.687	14.640.987	100%